

## **AZIENDA MOBILITA' UFITANA S.P.A. A SOCIO UNICO**

soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Ariano Irpino

Sede in ARIANO IRPINO - VIA TRIBUNALI, SNC

Capitale Sociale versato Euro 612.140,00

Iscritta alla C.C.I.A.A. di IRPINIA-SANNIO

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 02318880644

Partita IVA: 02318880644 - N. Rea: 150113

Signori  
Azionisti/Soci,

Il Decreto Legislativo 2 febbraio 2007 n. 32, ha recepito la Direttiva del Parlamento Europeo 2003/51/UE introducendo l'obbligo, per tutte le società di capitali, di redazione della relazione sulla gestione a corredo del Bilancio d'esercizio.

La nostra società pur non essendo obbligata ha scelto di fornire con il presente documento ulteriori informazioni sulla situazione della società e sul suo andamento.

Dal Bilancio che sottoponiamo al Vostro esame ed alla vostra approvazione, redatto con l'osservanza delle disposizioni previste dal Codice civile agli art. 2423 e s.s. si evidenzia un risultato positivo d'esercizio pari ad € 3.934.

L'esercizio precedente riportava un risultato negativo di - € 352.031.

Il fatturato ha registrato un incremento pari ad euro 457.058 rispetto al dato dell'esercizio precedente passando da euro 778.722 del 2022 ad euro 1.235.780 del 2023.

La variazione positiva è dovuta all'affidamento in house del servizio di trasporto scolastico (in buona parte ribaltato sui costi di produzione a seguito di sub affidamento) ed in parte all'incremento dei ricavi caratteristici del tpl rispetto ai dati dell'esercizio precedente.

Nella presente relazione si forniscono, ai sensi dell'art. 2428 c.c., le notizie attinenti la situazione dell'azienda AZIENDA MOBILITA' UFITANA S.P.A. A SOCIO UNICO e le principali informazioni sull'andamento della gestione, ovvero un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione.

Il presente documento è stato redatto in conformità alle raccomandazioni messe a punto dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC).

La società AMU ha dovuto necessariamente posticipare i tempi di approvazione della bozza di bilancio, in considerazione di una serie di accadimenti straordinari, relativi alla gestione della crisi aziendale, che si sono concentrati nell'esercizio appena trascorso e che hanno rappresentato valide motivazioni per il rinvio dei termini di approvazione.

Vi riassumiamo, di seguito, le principali operazioni ed i fatti più significativi verificatisi nel corso dell'esercizio appena trascorso, informandovi, altresì, sulle prospettive attese per il futuro, in ossequio, a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile.

### **Andamento generale e scenario di mercato**

I dati negativi dei bilanci precedenti al 2023 hanno generato una grave crisi aziendale portando il capitale sociale al di sotto di un terzo del suo valore nominale, causando altresì una precaria condizione economico-finanziaria dalla quale sono emersi significativi dubbi sulla sostenibilità futura dell'attività di trasporto pubblico urbano.

Hanno inciso sul peggioramento della condizione finanziaria della società pubblica partecipata dal Comune di Ariano Irpino i seguenti fattori:

- a) Perdurante contrazione della domanda di trasporto pubblico;
- b) Forte riduzione dei finanziamenti pubblici per il rinnovo del parco rotabile causando un aumento dei costi di manutenzione e consumo di carburante da autotrazione (quest'ultimo derivante anche dall'aumento dei prezzi del gasolio);
- c) Crescenti costi del personale dovuti ai rinnovi del CCNL ed all'esito negativo della cause di lavoro instaurate dai dipendenti;
- d) Mancato adeguamento dei contratti di servizio con gli enti affidatari.

In aderenza alle previsioni normative dettate dal D.Lgs 175/2016 (Legge Madia) è risultato imprescindibile procedere alla redazione di un piano industriale di risanamento ai sensi dell'art.14 della anzi citata norma pubblica con l'obiettivo di riportare il bilancio dell'Azienda di mobilità in pareggio economico dal 31/12/2023 ed al riequilibrio finanziario entro la data del 31/12/2015.

Il piano industriale di riorganizzazione e di risanamento, così come discusso con la Proprietà pubblica, ha previsto i seguenti obiettivi strategici:

- 1) riprogrammazione del servizio che miri ad una razionalizzazione delle linee, privilegiando il collegamento dei tre principali centri urbanizzati della Città (Cardito, Martiri e Centro Storico), adottando, comunque, parametri di articolazione di linee di trasporto che abbiano una velocità commerciale che possa garantire adeguata remuneratività delle tratte erogate in territorio a domanda debole;
- 2) riduzione dei costi di funzionamento della società ed in particolare di quello relativo al personale dipendente per il quale si dovrà ridurre la spesa nella misura almeno pari al 5% per il 2023 ed al 10% per gli anni 2024 e 2025 rispetto al costo contabilizzato nel bilancio chiuso alla data del 31.12.2022, anche mediante l'accesso allo strumento del contratto di solidarietà con eventuale utilizzo delle risorse del Fondo di solidarietà per il personale delle aziende di TPL di durata biennale;
- 3) Il totale della voce "Totale costi della produzione" (voce B del Conto Economico) al 31/12/2023, epurato dall'eventuale costo del servizio scolastico affidato a terzi, dovrà essere inferiore al valore della stessa voce indicata nel bilancio al 31/12/2022, calcolato parimenti al netto del costo del servizio scolastico affidato a terzi;
- 4) Nell'ambito dell'eventuale affidamento in house del servizio di trasporto scolastico, valutazione fattibilità gestione diretta di max due linee di servizi, mantenendo invariato il numero di ula al 31.12.2022;
- 5) Compimento degli adempimenti previsti dall'art.2446 c.c.;

Diverse azioni sono state ponderate e valutate per evitare il peggioramento della crisi aziendale ed il possibile default.

Tra le diverse azioni prospettate nel piano è stato valutato anche il contenimento della spesa del personale e l'accesso al fis nei periodi di sensibile riduzione dei servizi di Tpl.

L'intervento sui costi del personale dipendente ha rappresentato una misura di razionalizzazione dei costi indicata nel DUP dell'Ente Pubblico che è stata condivisa e ritenuta necessaria.

Il piano industriale di risanamento è stato valutato ragionevole, coerente e fattibile poiché i presupposti sulla base dei quali è stato redatto contengono elementi ed assunzioni sostenibili.

Gli obiettivi del Piano sono prioritariamente rappresentati dall'esigenza di risanamento finanziario e di rilancio del ruolo dell'Azienda nella gestione dei servizi di mobilità cittadina.

La finalità primaria del piano industriale è rappresentata dall'obiettivo di creare le condizioni economico-operative affinché, contestualmente al progressivo conseguimento dei risultati economici previsti, possa essere rilanciata l'azione industriale dell'Azienda volta a rendere la stessa in grado di proporsi a livello regionale quale player di

secondo livello affidabile e dotata di una organizzazione sana ed efficiente.

Nondimeno a livello comunale presentarsi quale interlocutore privilegiato per l'affidamento di ulteriori servizi di mobilità urbana ed in primis della gestione della sosta a pagamento.

### Andamento della gestione

I risultati economico/finanziari conseguiti nel primo (parziale) anno 2023, rientrante nel triennio del piano di risanamento, evidenziano un utile di esercizio ed un sensibile miglioramento degli indicatori patrimoniali di WC per effetto della implementazione delle linee di azione individuate nel BP.

Gli indirizzi operativi hanno inciso sia sul programma di esercizio del Tpl e sia sulla organizzazione dei servizi, ottenendo discreti risultati in termini di razionalizzazione dei costi caratteristici.

A partire dall'esercizio 2024 bisognerà migliorare le aree di criticità relative all'immagine aziendale, la qualità del servizio offerto ed il sistema di informazioni alla clientela.

Tuttavia non risulta percorribile nessun risultato credibile e duraturo in assenza di una sinergica collaborazione con il socio pubblico riferito alla revisione/aggiornamento del contratto di servizio, ritrovando un equilibrato rapporto di reciprocità contrattuale.

I risultati attesi dal piano di risanamento presuppongono sia il conseguimento degli obiettivi di offerta dei servizi di Tpl e di efficienza gestionale esposti nello stesso sia un costante monitoraggio che possa individuare tempestivamente eventuali ostacoli o nuovi eventi che potrebbero rendere necessario un assestamento dei conti o differenti valutazioni gestionali.

Di seguito si presenta un andamento del fatturato negli ultimi 3 esercizi.

<b>Tav. 1. ANDAMENTO DEL FATTURATO NEGLI ULTIMI 3 ESERCIZI</b>			
<b>Ditta AZIENDA MOBILITA' UFITANA S.P.A. A SOCIO</b>			
Esercizio di riferimento	2023	2022	2021
Fatturato	€1.255.987	€796.665	€862.743

\*\*\*

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione

dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO SECONDO IL CRITERIO FINANZIARIO</b>			
<b>AZIENDA MOBILITA' UFITANA S.P.A. A SOCIO UNICO</b>			
	<b>Macroclassi o voci del conto Economico civilistico</b>	<b>Eserc. corrente 2023-0</b>	<b>Eserc. preced. 2022-0</b>
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVO FISSO O IMMOBILIZZATO (Af)</b>		€ 1.124.024	€ 1.169.790
Immobilizzazioni immateriali	<b>(BI)</b>	€ 4.020	€ 6.000
Immobilizzazioni materiali	<b>(BII)</b>	€ 1.120.004	€ 1.1163.790
Immobilizzazioni finanziarie	<b>(BIII)</b>		
Risconti pluriennali e disaggi su prestiti compresi nella voce D			
<b>ATTIVO CORRENTE (Ac)</b>		€ 424.063	€ 252.444
Magazzino (M)	<b>(CI+ D1)</b>	€	€
Liquidità differite (Ld)	<b>A + BIII1 + CII(al netto di CII1) + CIII + D2</b>	€ 372.655	€ 251.673
Liquidità immediate (Li)	<b>(CIV)</b>	€ 51.408	€ 771
<b>CAPITALE INVESTITO (CI=Af+Ac)</b>		€ 1.548.087	€ 1.422.234
<b>PASSIVO</b>			
<b>MEZZI PROPRI (Mp)</b>		€ 252.943	€ 249.010
Capitale sociale (Cs)	<b>(AI)</b>	€ 612.141	€ 612.141
Riserve (R)	<b>(A al netto di AI)</b>	-€ 359.198	-€ 363.131
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE (Pml)</b>	<b>(B + C +D)1</b>	€ 710.680	€ 525.259
Finanziarie		€	€
Non finanziarie		€ 710.680	€ 525.259
<b>PASSIVITA' CORRENTI (Pc)</b>	<b>(B + C + D)2 + E</b>	€ 584.464	€ 647.965
Finanziarie		€	€ 697
Non finanziarie		€ 584.464	€ 647.268
<b>CAPITALE DI FUNZIONAMENTO (CF=Mp+Pml+Pc)</b>		€ 1.548.087	€ 1.422.234

Il seguente prospetto di stato patrimoniale, riclassificato secondo il criterio della suddivisione per "aree funzionali", consente una scomposizione degli impieghi e delle relative fonti di finanziamento, rispetto alla funzione svolta dagli elementi dell'attivo con riguardo all'attività operativa.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO PER AREE FUNZIONALI			
AZIENDA MOBILITA' UFITANA S.P.A. A SOCIO			
IMPIEGHI	Macroclassi o voci del conto economico	Esercizio corrente	Esercizio precedente
	civilistico	2023-0	2022-0
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO (CIO)</b>	B1 + C1 + D1	€ 1.496.679	€ 1.421.463
Passività operative (PO)	B + C + D2 + E1	€ 1.295.144	€ 1.172.527
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO NETTO (CION)</b>		€ 201.535	€ 248.936
IMPIEGHI EXTRAOPERATIVI	A + B2 + C2 + D2	€ 51.408	€ 771
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>		€ 252.943	€ 249.707
FONTI			
MEZZI PROPRI (MP)		€ 252.943	€ 249.010
DEBITI FINANZIARI (DF)	Debiti al netto di PO	€	€ 697
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO (CF)</b>		€ 252.943	€ 249.707

Di seguito rappresentiamo lo schema di conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che rappresenta la base informativa per poter svolgere un'adeguata analisi reddituale.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO SECONDO IL CRITERIO DELLA PERTINENZA GESTIONALE			
AZIENDA MOBILITA' UFITANA S.P.A. A SOCIO			
Aggregati	Macroclassi civilistico	Esercizio corrente 2023-0	Esercizio precedente 2022-0
<b>Ricavi delle vendite (Rv)</b>	A1	€ 1.235.780	€ 778.722
<b>Produzione interna (Pi)</b>	A2 + A3 + A4	€	€
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	A (al netto di A5)	€ 1.235.780	€ 778.722
<b>B. Costi operativi esterni</b>		€ 568.402	€ 423.809
<b>C. VALORE AGGIUNTO (VA)</b>	A-B	€ 667.378	€ 354.913
<b>D. Costi del personale (Cp)</b>	B9	€ 632.106	€ 670.652
<b>E. MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>		€ 35.272	-€ 315.739

Ammortamenti	B10	€ 47.566	€ 272
<b>F. RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>-€ 12.294</b>	<b>-€ 316.011</b>
Risultato dell'area accessoria	A5 - B14	€ 17.947	-€ 36.094
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	C (al netto di C17) + D	€ 761	€ 79
<b>G. EBIT NORMALIZZATO</b>	A- B +/- C (al netto di C17) +/- D	<b>€ 6.414</b>	<b>-€ 352.026</b>
Risultato dell'area straordinaria	a5+ E20-E21	€	€
<b>H. EBIT INTEGRALE</b>		<b>€ 6.414</b>	<b>-€ 352.026</b>
Oneri finanziari (Of)	C17	€ 995	€ 5
<b>H. RISULTATO ANTE IMPOSTE (RL)</b>	A - B +/- C +/- D +/- E	<b>€ 5.419</b>	<b>-€ 352.031</b>
Imposte sul reddito	20	€ 1.485	€
<b>I. RISULTATO NETTO (RN)</b>	21	<b>€ 3.934</b>	<b>-€ 352.031</b>

Nella seguente tabella esponiamo i maggiori indicatori/margini di reddito.

ANDAMENTO MARGINI DI RICAVI E DI REDDITO AZIENDA MOBILITA' UFITANA S.P.A. A SOCIO						
Esercizio	VPO	MOL	RO	EBIT INTEGRALE	Risultato ante-imposte	Risultato Netto
<b>2023</b>	€ 1.235.780	€ 35.272	<b>-€ 12.294</b>	€ 6.414	€ 5.419	€ 3.934
<b>2022</b>	€ 778.722	<b>-€ 315.739</b>	<b>-€ 316.011</b>	<b>-€ 352.026</b>	<b>-€ 352.031</b>	<b>-€ 352.031</b>
<b>Variazione</b>	€ 457.058	€ 351.011	€ 303.717	€ 358.440	€ 357.450	€ 355.965

Il risultato positivo della gestione operativa al lordo degli effetti dell'ammortamento dei cespiti ammortizzabili rappresenta il primo obiettivo generato dalle azioni di risanamento avviate con il Piano industriale approvato dal Consiglio Comunale.

INDICI DI REDDITIVITA' Ditta AZIENDA MOBILITA' UFITANA S.P.A. A SOCIO			
Indicatore	Macroclassi	2023-0	2022-0
ROE netto	Risultato netto/Mezzi propri	1,56%	-141,37%
ROE lordo	Risultato lordo/Mezzi propri	2,14%	-141,37%
ROI	Risultato operativo/(C10 - Passività operative)	-6,10%	-126,94%
ROA	EBIT/totale attivo	0,41%	-24,75%

Il patrimonio netto è passato da euro 249.010 ad euro 252.943 con una variazione positiva pari ad euro 3.933 corrispondente al risultato economico dell'esercizio 2023.

## Ambiente e personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la società ha adottato adeguate misure di protezione dell'ambiente in particolare riguardanti la prevenzione dell'inquinamento.

Per quanto concerne il personale, la società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

Si forniscono inoltre i seguenti significativi indicatori:

### Composizione

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai
Uomini (numero)	0	0	1	14
Contratto a tempo indeterminato	0	0	1	14

### Formazione

La formazione del personale dipendente rappresenta un investimento strategico per aggiornare le competenze dei lavoratori.

### Modalità retributive

Il contratto di lavoro applicato è il c.c.n.l. degli autoferrotranvieri.

## Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

La società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta:

### Rischio di mercato

Il rischio viene stimato moderato in attesa che vengano conseguiti i risultati relativi al processo di ristrutturazione/riorganizzazione aziendale prospettati nel piano di risanamento che ha l'obiettivo di ripristinare durevolmente l'equilibrio economico finanziario della Società.

### Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a

soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie. Sul breve periodo gli effetti delle azioni di razionalizzazione dei costi di esercizio e la revisione dei prezzi del contratto di servizio con il Socio Unico hanno sensibilmente migliorato il CCN.

Sul medio-lungo periodo è necessario l'intervento del Socio Unico.

L'accantonamento da parte dell'Ente di euro 352.031 al fondo perdite di cui all'art.21 del Dlgs 175/2016 dovrà essere utilizzato per il ripianamento dei risultati negativi pregressi, liberando risorse liquide necessarie per il riequilibrio finanziario.

L'importo accantonato di euro 352.031, secondo quanto previsto dal piano di risanamento, dovrà essere versato ad AMU in due tranches di pari importo negli esercizi 2024 e 2025.

### **Strumenti finanziari**

Ai sensi dell'art. 2428 n. 6bis del Codice Civile, si comunica che la società non utilizza strumenti finanziari.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso dell'esercizio la Vostra società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

### **Investimenti**

La società prosegue la politica di svecchiamento del parco rotabile.

E' stata valutata la necessità di acquistare attraverso lo strumento finanziario del leasing operativo un bus usato di 7 mt (max 30 posti) ad un costo stimato in 15.000 euro annui, in considerazione della rottamazione programmata di un bus di identiche caratteristiche che in base alle attuali norme antinquinamento (euro 2) potrà circolare fino alla data del 31 dicembre 2024.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate**

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Vostra società è soggetta a direzione o coordinamento da parte dell'ente pubblico proprietario Comune di Ariano Irpino.

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza; ai sensi del comma 4 dell'art. 2497-bis c.c..

La società AMU soggiace all'esercizio del controllo analogo da parte dell'ente controllante attraverso apposito regolamento che disciplina le modalità del controllo strategico ed operativo esercitato dal controllore sulla azienda controllata.

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società comunica ai sensi di quanto disposto dall'art. 2428, comma 2, punti 3) e 4) del Codice Civile che non detiene azioni proprie né azioni o quote di società controllanti.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'evoluzione della gestione dell'esercizio 2024 è necessario effettuare una valutazione ponderata sulla base della notizia dell'aggiudicazione da parte di Air Campania SpA del lotto 2 del Tpl urbano ed extraurbano delle provincie di Avellino e Benevento.

Il piano di risanamento 2023/2025 si è basato sulle seguenti principali assunzioni/presupposti:

- a) proroga tecnica dei contratti di affidamento provvisorio del servizio TPL Regione Campania di almeno una ulteriore annualità rispetto alla data del 31/12/2024 comunicata dalla Provincia di Avellino con nota prot.23501 del 05.06.2023;
- b) revisione prezzi sul contratto di servizio di 0,36 euro per 274.894 KM percorsi sull'annualità 2023 che tenga conto dell'aumento medio dei costi diretti delle principali spese di gestione caratteristica; per le annualità 2024 e 2025 aggiornamento del contratto di servizio a costo standard (secondo quanto già riportato a pag.11 del piano lapelli 3,00 €/Km per le linee esterne e 3,67 €/Km per la linea circolare) con % di compensazione economica a carico del Comune nella misura del 75% considerata la specificità del servizio e la % oggettivamente proveniente dagli introiti diretti della gestione caratteristica.
- c) incremento del corrispettivo per il controllo della sosta ad euro 50.000 annui per l'esercizio 2024 e 2025 rispetto agli attuali 40.000 circa sul presupposto di una revisione prezzi valutata sulla base del costo del personale impiegato che ha subito un sensibile incremento rispetto ai primi anni di affidamento del servizio ed ulteriormente in considerazione dell'obiettivo non secondario di incrementare la performance di incassi dai parcheggi a raso e coperti per le casse comunali.
- d) contenimento della spesa del personale dipendente: è stata raggiunta nel triennio la riduzione della spesa secondo le indicazioni di razionalizzazione indicate nel DUP (27% circa nel triennio 2023/2025 rispetto al dato del costo evincibile dal conto di bilancio chiuso alla data del 31.12.2022). L'obiettivo si renderà possibile in base alle seguenti condizioni operative: a) attivazione Fis con riduzione di 682,5 ore lavoro annue per crisi aziendali nei 24 mesi di durata max con un risparmio annuo di spesa di 10.135 (l'utilizzo sarà concentrato nel periodo non scolastico); b) disinscena nuovi potenziali contenzioni (cfr. nota di contestazione e diffida ricevuta in data 18 settembre 2023 dall'avv. Carmen Di Mattina con la quale veniva richiesto il ripristino delle ferie ordinate dall'azienda durante il periodo non scolastico di riduzione dei servizi espletati); c) accordo aziendale in sede sindacale con previsione allungamento del nastro lavorativo a 10 ore, implementazione turni spezzati (orario di lavoro non continuato); d) accordo aziendale che prevede la sospensione nel triennio del piano di risanamento 2023/2015 dell'erogazione del premio di produzione secondo l'Accordo Regionale del 15.03.1988 con contestuale previsione al buon esito del Piano – utilmente condivisa con le rappresentanze sindacali – di criteri di premialità e di incentivazione che tengano in adeguato conto gli aspetti meritocratici ed obiettivi di performance aziendale.
- e) persistenza dell'attuale costo del gasolio stimato invariato nel triennio del piano;
- f) raggiungimento degli obiettivi economici esposti nei bilanci di previsione economici 2024/2025 sulla base delle diverse azioni di razionalizzazione dei costi di esercizio.

Allo stato attuale sono state implementate tutte le linee di azioni contenute nelle lettere sub b), c), d), e) ed f). Con riferimento invece alla lettera sub a) riteniamo che l'effettivo subentro nei servizi di tpl della società aggiudicataria della gara regionale per il lotto 2 (Avellino e Benevento) possa avvenire non prima della stagione scolastica 2025/2026.

Siamo comunque in attesa di conoscere l'aggiudicazione definitiva dell'affidamento a favore di Air, decorsi i termini previsti dalla procedura.

L'impegno della nostra società per l'anno in corso deve restare ancorato al rispetto del piano di risanamento approvato dal C.C., valutando in itinere gli effetti di un eventuale mutato scenario a partire dal secondo semestre dell'anno 2025.

### **Sedi secondarie**

La società non dispone di sedi secondarie.

### **Approvazione del bilancio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2023 e di:

- a) destinare l'utile dell'esercizio a parziale ripiano delle perdite pregresse;
- b) convocare l'assemblea straordinaria per la riduzione del capitale sociale a seguito delle perdite superiori al terzo del PN e successiva ricapitalizzazione in aderenza agli obiettivi enunciati nel Piano di Risanamento come approvato dal Consiglio Comunale dell'ente proprietario.

L'Organo Amministrativo

*Antonio Fioriello*

*“Il sottoscritto Dottore Commercialista Vito Franzese, iscritto all’ Ordine dei Dottori Commercialisti di Benevento al n. 1071/A, consapevole delle responsabilità penali a cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità che non sussistono nei suoi confronti provvedimenti disciplinari che ne impediscono l’esercizio della professione, quale incaricato dal legale rappresentante della società, ai sensi dell’ art. 2 comma 54 della legge 24 dicembre 2023 n. 350.*

*Inoltre dichiara che il presente documento informatico è conforme al documento originale depositato presso la società”.*

*Firmato*

*(Dottore Commercialista)*

*Vito Franzese*